

SERVICE 24 AMBIENTE S.R.L.

Sede in STRADA VICINALE DI NIBITT 453 -22038 TAVERNERIO (CO) Capitale sociale euro 370.331,77 I.V.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025

Signori Soci,

L'esercizio chiuso al 31/12/2025 riporta un risultato positivo pari a euro 60.067.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Service 24 Ambiente S.r.l. nasce nel 2014 dalla scissione di Service 24 S.p.a. società costituita nel 1999 per la gestione del comparto di igiene urbana nell'allora bacino 24 della provincia di Como.

Al 31.12. 2025 la società era costituita da 14 comuni di seguito ricapitolati:

Comune	Abitanti al 31.12.2024 ¹	Anno di ingresso in società	Scadenza affidamento
Lipomo	5.879	1999	2029
Montorfano	2.521	1999	2029
Tavernerio	5.633	1999	2029
Albavilla	6.400	2001	2029
Albese con Cassano	4.270	2001	2029
Capiago Intimiano	5.427	2001	2029
Orsenigo	2.630	2001	2029
Erba	16.264	2015	2029
Brunate	1.580	2015	2029
Arosio	5.187	2020	2031
Carugo	6.631	2020	2031
Mariano Comense	25.430	2020	2026
Inverigo	9.196	2022	2029
Cantù	40.237	2025	2032
	137.285		

Come già indicato nella nota integrativa, in data 26/2/2025 la Vostra società ha deliberato l'aumento di capitale a pagamento di euro 107.476,05 con sovrapprezzo di euro 60.588,74 per consentire l'ingresso del comune di Cantù nella compagine societaria unitamente al contestuale affidamento "in house" del servizio integrato di igiene ambientale.

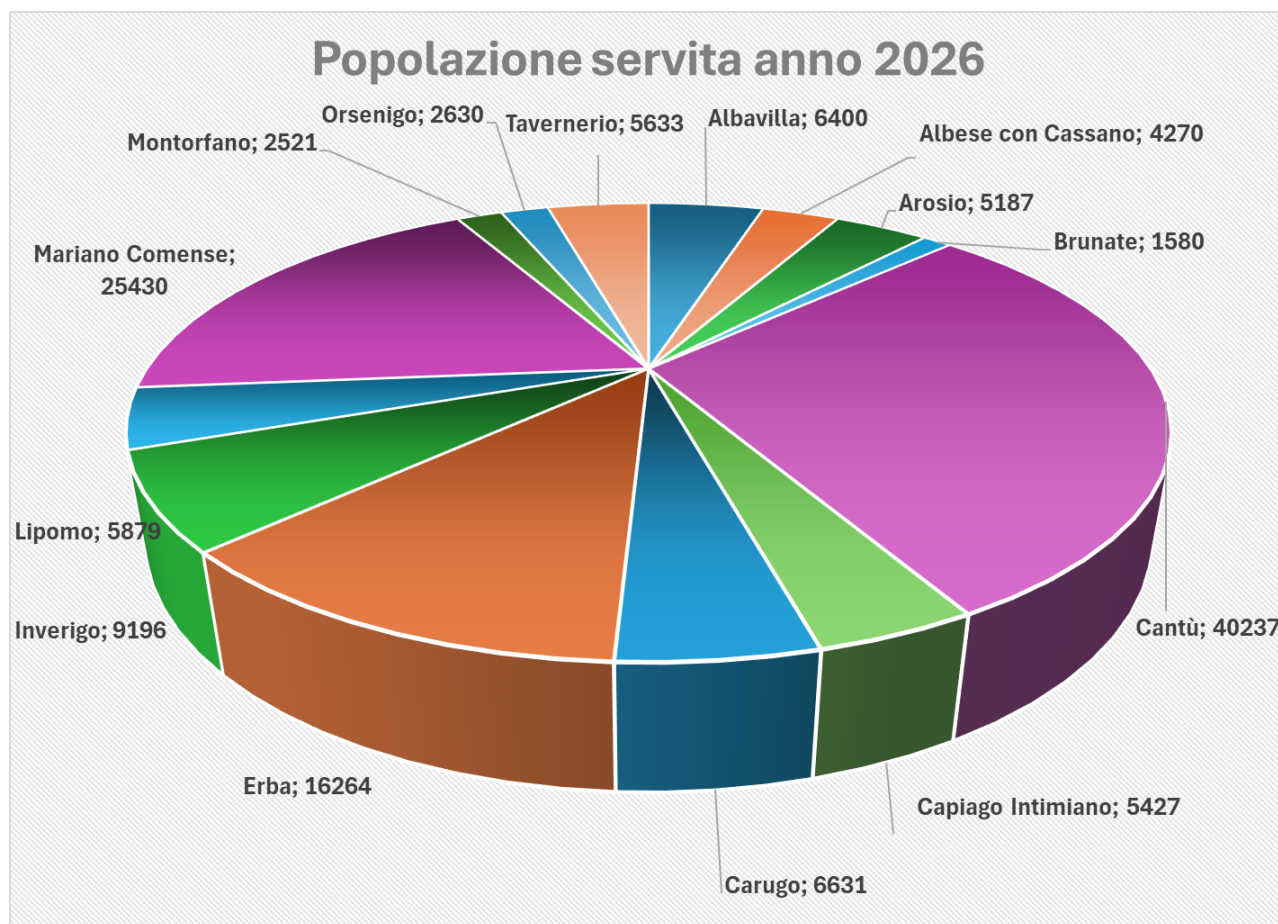
Il servizio integrato di igiene ambientale per il Comune di Cantù si è concretizzato: i) dalla data dell'1/3/2025 per la gestione dei rifiuti prodotti; ii) dalla data dell'1/7/2025 per il servizio di raccolta, spazzamento e gestione del locale centro di raccolta.

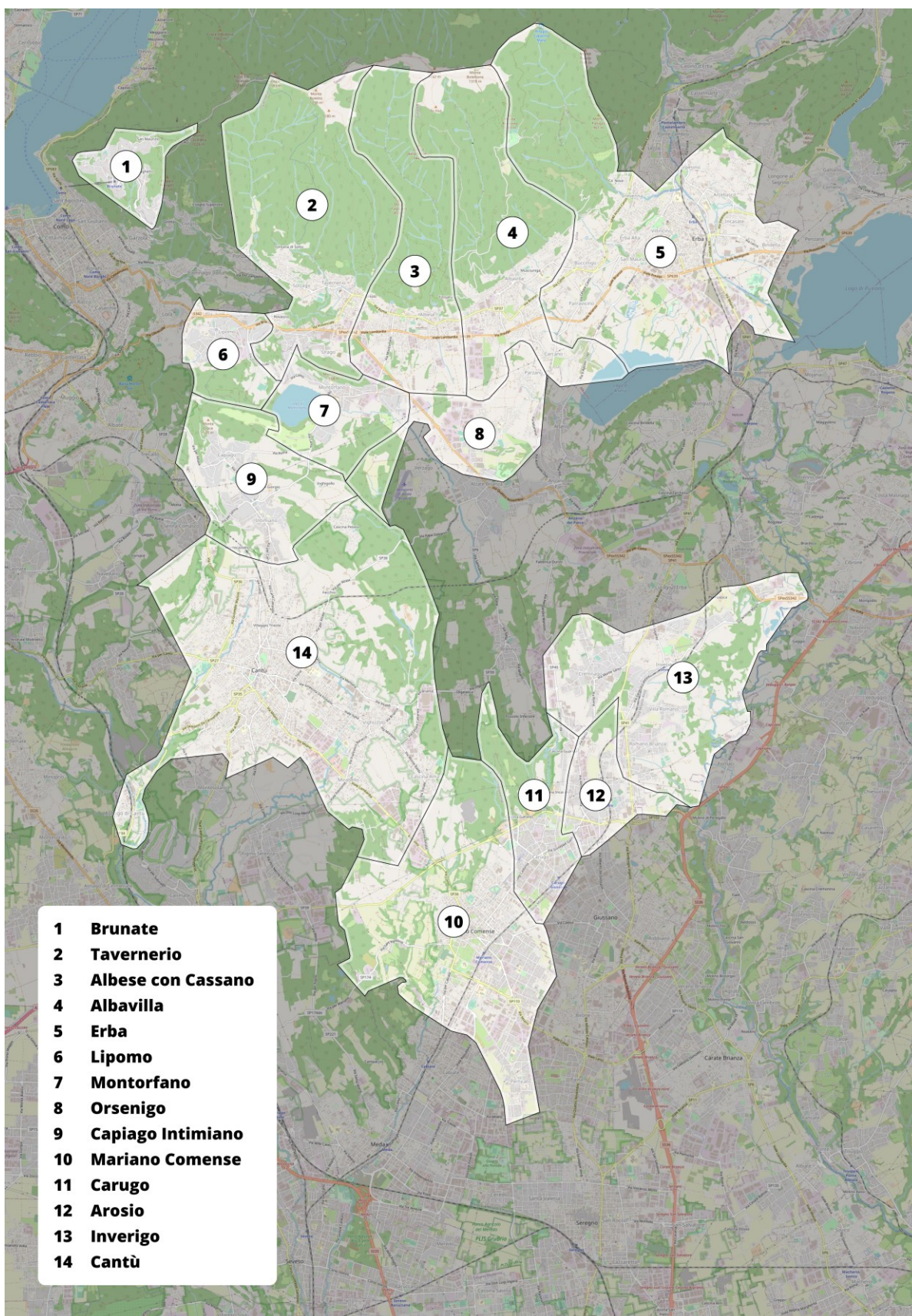
Ad esito della descritta operazione straordinaria la popolazione servita è passata da 97.123 a 137.285 abitanti. A completamento dell'informazione si segnala che il contratto di servizio con il comune di Cantù ha durata dal 1.7.2025 al 30.6.2032.

Nel corso dell'esercizio i Comuni di Arosio e Carugo hanno rinnovato l'affidamento *in house-providing*.

Il Comune di Mariano Comense, infine, ha predisposto la documentazione necessaria al rinnovo dell'affidamento per la durata di cinque anni.

¹ Fonte Popolazione Residente al 1° gennaio 2025 <https://demo.istat.it/>





La società svolge molteplici servizi per conto dei comuni affidatari in regime di *in house providing*. In particolare, le attività erogate dalla società sono:

- ✓ Raccolta dei rifiuti urbani estesa a tutto il territorio comunale:
 - Rifiuti organici compostabili (rifiuti umidi o FORSU) con periodicità bisettimanale
 - Rifiuti solidi (frazione secca)
 - Carta e cartone
 - Frazione multileggero (imballi in plastica e metallici)
 - Imballaggi in vetro
 - Pile
 - Farmaci

Nel corso del 2025 sono proseguiti i servizi di raccolta porta a porta uniformati su tutto il bacino anche mediante l'introduzione e la distribuzione dei nuovi contenitori muniti di tag r-fid idonei per la futura possibile introduzione di un sistema di misurazione puntuale dei rifiuti prodotti.

- ✓ Gestione dei centri di raccolta (Tavernerio, Erba, Mariano Comense, Inverigo, Cantù) con rilevazione e pesatura degli accessi degli utenti;
- ✓ Trasporto dei rifiuti urbani da/per i centri di smaltimento o recupero;
- ✓ Attività di pulizia e spazzamento manuale e meccanizzata del territorio servito (per la quasi totalità dei comuni soci)
- ✓ Servizi di recupero rifiuti a chiamata sul territorio:
 - Ingombranti
 - Rifiuti da apparecchiature elettriche ed elettroniche (RAEE)
 - Rifiuti vegetali da sfalci e potature (VERDE)
 - Rifiuti abbandonati sul territorio
- ✓ Gestione TARI per 3 comuni soci
- ✓ Monitoraggio dei servizi erogati, delle richieste degli utenti, dei reclami, ecc. ai sensi della deliberazione ARERA 15/2022 e TQRIF.
- ✓ Campagna di comunicazione/informazione/educazione ambientale, controllo sui conferimenti, monitoraggio della qualità dei servizi

La società è una delle nove aziende pubbliche lombarde che, nel 2020, hanno dato vita alla Green Alliance, una rete di imprese pubbliche con uno strettissimo legame con gli enti locali e il territorio che rappresentano, unite dallo strumento giuridico del contratto di rete. Si tratta di gestori di uno o più ambiti della filiera del servizio di igiene urbana che, insieme, hanno creato di fatto un primo ciclo integrato completo nella gestione ambientale che va dalla raccolta differenziata dei rifiuti alla gestione di impianti per il loro recupero e la trasformazione della parte indifferenziata in energia, dal servizio di pulizia strade, alla gestione di impianti di recupero delle terre di spazzamento. Green Alliance è il primo esempio fattivo di economia circolare su base regionale. Le aziende dei servizi essenziali lombarde condividono, inoltre, un approccio di sostenibilità alla gestione del servizio erogato che, come hanno dimostrato in più occasioni in questo delicato momento di emergenza sanitaria, denota una particolare vicinanza ai cittadini e all'economia dei propri territori, attenti all'ambiente e attivi nel sociale. L'obiettivo principale di Green Alliance è creare sinergie industriali in grado di garantire la qualità dei servizi, incrementando la capacità innovativa e competitiva, ma anche minori costi per i cittadini.

Andamento della gestione

Andamento economico generale

La società è ora dotata di una flotta aziendale che conta 94 mezzi, di cui 6 acquisiti con un contratto di noleggio. Nel corso del 2025 sono stati realizzati, in particolare, investimenti per un totale di oltre € 3.060.000 meglio descritti nella seguente tabella:

Descrizione	N.RO AUTOMEZZI
Spazzatrice aspirante da 4mc	3
Autocarri con vasca o costipatore	18
Ecomobile	2
Scarrabile	5
Rimorchio	1
Autocarro 3 assi	1
Caricatore oleodinamico	2

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Trattandosi di un settore regolato, la società non ha subito particolari oscillazioni della domanda in quanto oltre l'80% del fatturato deriva da ricavi derivanti dai contratti di servizio in essere con i soci pubblici.

Si riportano di seguito i dati dei quantitativi di rifiuti gestiti nel corso dell'anno 2025²:

CER	Descrizione	Albavilla	Albese con Cassano	Arosio
80318	Toner	238	178	171
150101	Imballaggi Carta e Cartone	79.153	40.914	53.399
150102	Imballaggi di Plastica	11.706	15.843	7.746
150103	Imballaggi in Legno	91.442	20.820	10.610
150106	Imballaggi Misti	213.365	134.775	183.357
150107	Imballaggi di Vetro	261.721	168.930	221.469
160103	Pneumatici	5.645	5.041	4.094
160504	Gas in Contenitori a Pressione (Compresi Gli Halon), Contenenti Sostanze Pericolose	2.006	1.723	363
160601	Batterie Al Piombo	3.292	2.837	536
160708	Rifiuti contenenti olio	286	245	111
170107	Inerti	118.272	91.423	75.753
170802	Materiali da costruzione a base di gesso	166	116	1
170904	Rifiuti misti dell'attività di costruzione e demolizione	-	-	-
200101	Carta e Cartone	282.457	187.303	214.265
200102	Vetro in Lastre	10.658	8.340	7.230
200108	Umido	415.368	289.866	404.174
200110	Abbigliamento	23.314	5.765	44.619
200121	Tubi Fluorescenti	334	276	195
200123	Apparecchiature Fuori Uso	5.355	4.234	5.519
200125	Oli E Gas Commestibili	1.281	1.074	675
200126	Oli Minerali	1.067	846	761
200127	Vernici	8.995	7.426	5.165
200129	Detergenti, Contenenti Sostanze Pericolose	653	532	430
200131	Medicinali	540	421	494
200132	Medicinali diversi da quelli citotossici	294	376	245
200133	Batterie E Accumulatori	632	468	353

² ~~Dato non ancora consolidato~~

200134	Batterie E Accumulatori	-	-	-
200135	Apparecchiature Elettriche	4.022	3.256	2.354
200136	Apparecchiature Elettriche	29.391	24.046	18.457
200138	Legno	132.476	106.252	156.581
200139	Plastica	25.305	20.295	14.860
200140	Metalli	58.420	47.709	33.129
200201	Rifiuti Biodegradabili	296.092	233.393	120.310
200301	Rsu	617.885	488.245	717.995
200303	Residui Strada	66.694	29.116	73.619
200307	Ingombranti	156.500	64.238	119.999
200399	Cimiteriali	-	200	1.270
	Altri	203	161	0
	TOTALE	2.925.228	2.006.683	2.500.307
CER	Descrizione	Brunate	Cantù³	Capiago Intimiano
80318	Toner	35	2.268	162
150101	Imballaggi Carta e Cartone	3.310	60.048	31.154
150102	Imballaggi di Plastica	1.223	334.449	10.295
150103	Imballaggi in Legno	1.235	30.833	6.275
150106	Imballaggi Misti	52.773	555.961	166.884
150107	Imballaggi di Vetro	111.760	1.405.551	235.962
160103	Pneumatici	956	24.053	4.492
160504	Gas in Contenitori a Pressione (Compresi Gli Halon), Contenenti Sostanze Pericolose	329	3.006	1.552
160601	Batterie Al Piombo	541	6.418	2.553
160708	Rifiuti contenenti olio	45	46	211
170107	Inerti	17.844	299.461	81.457
170802	Materiali da costruzione a base di gesso	24	1	106
170904	Rifiuti misti dell'attività di costruzione e demolizione	-	181.440	-
200101	Carta e Cartone	68.679	1.461.161	200.292
200102	Vetro in Lastre	1.564	50.053	7.298
200108	Umido	119.076	2.267.940	339.961
200110	Abbigliamento	5.134	135.975	5.196
200121	Tubi Fluorescenti	53	1.285	244
200123	Apparecchiature Fuori Uso	801	34.792	3.755
200125	Oli E Gas Commestibili	204	5.391	949
200126	Oli Minerali	166	5.516	739
200127	Vernici	1.399	44.579	6.587
200129	Detergenti, Contenenti Sostanze Pericolose	101	57	474
200131	Medicinali	247	3.024	628
200132	Medicinali diversi da quelli citotossici	221	2.014	404
200133	Batterie E Accumulatori	194	3.330	549
200134	Batterie E Accumulatori	-	1.300	-
200135	Apparecchiature Elettriche	599	20.711	2.935

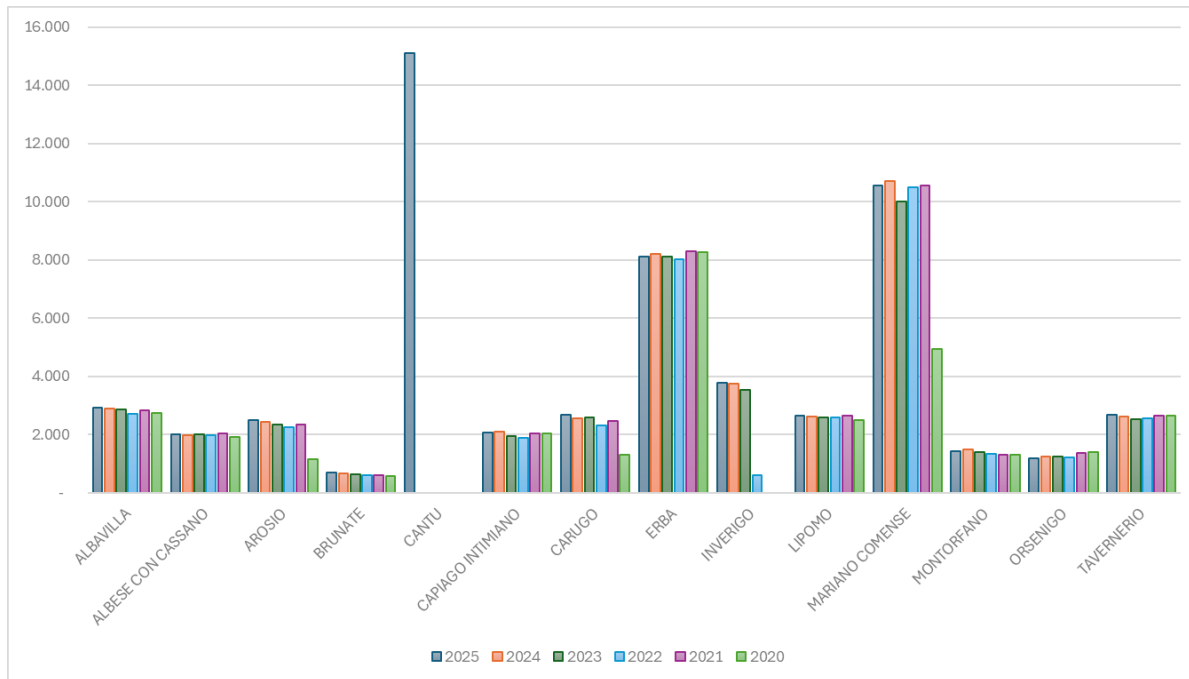
200136	Apparecchiature Elettriche	4.531	99.188	21.385
200138	Legno	20.315	975.070	104.875
200139	Plastica	4.007	62.330	18.100
200140	Metalli	9.798	157.128	41.854
200201	Rifiuti Biodegradabili	52.226	1.314.170	218.894
200301	Rsu	164.260	4.344.630	452.659
200303	Residui Strada	12.782	304.852	32.870
200307	Ingombranti	29.181	925.800	68.002
200399	Cimiteriali	-	-	400
	Altri	36	0	145
	TOTALE	685.647	15.123.831	2.070.298
CER	Descrizione	Erba	Inverigo	Lipomo
80318	Toner	849	411	201
150101	Imballaggi Carta e Cartone	236.946	29.078	36.294
150102	Imballaggi di Plastica	38.256	14.104	7.403
150103	Imballaggi in Legno	30.289	24.564	10.928
150106	Imballaggi Misti	541.465	284.961	202.655
150107	Imballaggi di Vetro	734.926	341.172	237.812
160103	Pneumatici	241	7.621	5.589
160504	Gas in Contenitori a Pressione (Compresi Gli Halon), Contenenti Sostanze Pericolose	1.628	982	1.925
160601	Batterie Al Piombo	2.623	2.150	3.158
160708	Rifiuti contenenti olio	595	16	263
170107	Inerti	362.785	250.842	101.897
170802	Materiali da costruzione a base di gesso	855	6	140
170904	Rifiuti misti dell'attività di costruzione e demolizione	-	-	-
200101	Carta e Cartone	680.044	421.742	243.569
200102	Vetro in Lastre	30.868	19.070	9.216
200108	Umido	1.280.530	552.270	522.163
200110	Abbigliamento	74.918	42.654	23.139
200121	Tubi Fluorescenti	615	673	307
200123	Apparecchiature Fuori Uso	14.375	8.558	4.707
200125	Oli E Gas Commestibili	1.614	1.503	1.192
200126	Oli Minerali	2.957	1.696	947
200127	Vernici	15.951	10.473	8.209
200129	Detergenti, Contenenti Sostanze Pericolose	1.336	849	587
200131	Medicinali	1.313	802	785
200132	Medicinali diversi da quelli citotossici	803	423	381
200133	Batterie E Accumulatori	1.263	981	620
200134	Batterie E Accumulatori	-	-	-
200135	Apparecchiature Elettriche	8.675	4.509	3.583
200136	Apparecchiature Elettriche	58.247	37.747	26.596
200138	Legno	432.501	198.893	117.069
200139	Plastica	60.155	35.412	22.366
200140	Metalli	132.839	71.723	53.238

200201	Rifiuti Biodegradabili	648.227	317.057	246.421
200301	Rsu	2.243.140	785.940	664.025
200303	Residui Strada	185.446	143.920	26.852
200307	Ingombranti	297.480	156.158	78.738
200399	Cimiteriali	-	-	540
	Altri	561	115	194
	TOTALE	8.125.320	3.769.075	2.663.710
CER	Descrizione	Mariano Comense	Montorfano	Orsenigo
80318	Toner	726	106	92
150101	Imballaggi Carta e Cartone	98.139	27.476	85.054
150102	Imballaggi di Plastica	34.865	14.840	19.931
150103	Imballaggi in Legno	50.043	6.248	25.213
150106	Imballaggi Misti	742.435	98.573	81.508
150107	Imballaggi di Vetro	901.395	119.401	109.153
160103	Pneumatici	17.332	2.979	2.420
160504	Gas in Contenitori a Pressione (Compresi Gli Halon), Contenenti Sostanze Pericolose	1.496	1.010	835
160601	Batterie Al Piombo	2.202	1.668	1.376
160708	Rifiuti contenenti olio	435	146	120
170107	Inerti	319.547	53.909	46.359
170802	Materiali da costruzione a base di gesso	211	63	60
170904	Rifiuti misti dell'attività di costruzione e demolizione	-	-	-
200101	Carta e Cartone	1.079.605	118.250	69.665
200102	Vetro in Lastre	30.318	4.933	4.209
200108	Umido	1.899.585	143.058	161.444
200110	Abbigliamento	146.950	11.380	2.798
200121	Tubi Fluorescenti	843	162	136
200123	Apparecchiature Fuori Uso	23.493	2.517	2.138
200125	Oli E Gas Commestibili	3.117	630	523
200126	Oli Minerali	3.235	494	425
200127	Vernici	21.724	4.378	3.658
200129	Detergenti, Contenenti Sostanze Pericolose	1.823	313	263
200131	Medicinali	1.560	467	516
200132	Medicinali diversi da quelli citotossici	750	293	323
200133	Batterie E Accumulatori	1.215	342	315
200134	Batterie E Accumulatori	-	-	-
200135	Apparecchiature Elettriche	10.055	1.944	1.650
200136	Apparecchiature Elettriche	78.411	14.301	12.169
200138	Legno	609.996	61.950	52.843
200139	Plastica	61.576	12.021	10.134
200140	Metalli	140.901	27.712	35.832
200201	Rifiuti Biodegradabili	470.528	178.033	113.717
200301	Rsu	3.089.330	448.815	245.056
200303	Residui Strada	294.152	23.936	37.116
200307	Ingombranti	417.580	48.372	47.155

200399	Cimiteriali	-	-	-
	Altri	2	91	81
	TOTALE	10.555.573	1.430.809	1.174.287
CER	Descrizione	Tavernerio	Totale	
80318	Toner	226	5.942	
150101	Imballaggi Carta e Cartone	49.700	877.349	
150102	Imballaggi di Plastica	8.231	525.700	
150103	Imballaggi in Legno	18.990	343.040	
150106	Imballaggi Misti	212.799	3.694.560	
150107	Imballaggi di Vetro	226.567	5.326.720	
160103	Pneumatici	6.357	93.480	
160504	Gas in Contenitori a Pressione (Compresi Gli Halon), Contenenti Sostanze Pericolose	2.179	19.628	
160601	Batterie Al Piombo	3.585	33.820	
160708	Rifiuti contenenti olio	302	3.000	
170107	Inerti	116.055	2.057.920	
170802	Materiali da costruzione a base di gesso	148	1.900	
170904	Rifiuti misti dell'attività di costruzione e demolizione	-	181.440	
200101	Carta e Cartone	270.231	5.534.940	
200102	Vetro in Lastre	10.447	205.830	
200108	Umido	348.553	9.093.280	
200110	Abbigliamento	8.021	584.600	
200121	Tubi Fluorescenti	347	5.789	
200123	Apparecchiature Fuori Uso	5.336	124.592	
200125	Oli E Gas Commestibili	1.360	20.605	
200126	Oli Minerali	1.064	21.160	
200127	Vernici	9.357	156.271	
200129	Detergenti, Contenenti Sostanze Pericolose	675	8.795	
200131	Medicinali	691	12.017	
200132	Medicinali diversi da quelli citotossici	363	7.160	
200133	Batterie E Accumulatori	598	11.330	
200134	Batterie E Accumulatori	-	1.300	
200135	Apparecchiature Elettriche	4.115	72.248	
200136	Apparecchiature Elettriche	30.329	484.859	
200138	Legno	134.334	3.311.290	
200139	Plastica	25.753	397.175	
200140	Metalli	59.257	923.360	
200201	Rifiuti Biodegradabili	285.084	4.677.460	
200301	Rsu	713.190	15.589.560	
200303	Residui Strada	38.529	1.320.460	
200307	Ingombranti	77.216	2.638.980	
200399	Cimiteriali	-	2.410	
	Altri	202	1.792	
	TOTALE	2.670.192	58.371.761	

TOTALE QUANTITATIVI GESTITI (IN TONNELLATE)

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
ALBAVILLA	2.925	2.902	2.858	2.720	2.823	2.731
ALBESE CON CASSANO	2.007	1.965	2.007	1.976	2.037	1.930
AROSIO	2.500	2.433	2.334	2.264	2.349	1.152
BRUNATE	686	665	644	617	605	564
CANTU ⁴	15.124					
CAPIAGO INTIMIANO	2.070	2.089	1.963	1.885	2.038	2.054
CARUGO	2.671	2.568	2.602	2.330	2.457	1.311
ERBA	8.125	8.220	8.132	8.036	8.301	8.282
INVERIGO	3.769	3.758	3.546	612		
LIPOMO	2.664	2.627	2.582	2.597	2.641	2.500
MARIANO COMENSE	10.556	10.703	10.024	10.509	10.553	4.934
MONTORFANO	1.431	1.482	1.397	1.327	1.295	1.294
ORSENGO	1.174	1.240	1.232	1.230	1.355	1.393
TAVERNERIO	2.670	2.633	2.538	2.553	2.649	2.657

**Comportamento della concorrenza**

La società opera in regime di affidamento diretto. Nel corso del mese di dicembre, i comuni soci con oltre 5.000 abitanti, hanno dovuto procedere alla revisione periodica annuale delle società partecipate ai sensi dell'art. 30 comma 2 del TUSPL presentando una analisi dell'assetto complessivo delle partecipazioni che giustificasse il mantenimento della partecipazione in Service 24 Ambiente (art. 30 D.Lgs. 201/2022). L'istruttoria eseguita dagli stessi comuni ha, ancora una volta, dimostrato l'economicità della gestione della società in relazione al mercato.

Per il recente allargamento della base societaria, il Comune di Cantù ha attestato, con una relazione redatta

da un consulente da loro nominato, le ragioni e le finalità che giustificano la convenienza economica dell'affidamento a Service 24 Ambiente.

Clima sociale, politico e sindacale

Il contesto macroeconomico di riferimento è ancora caratterizzato da una fortissima incertezza, considerati anche gli ultimi eventi geopolitici (guerra in Ucraina, il conflitto israelo-palestinese, politica protezionista degli Stati Uniti), che hanno ulteriormente complicato la situazione internazionale e che potrebbe portare a conseguenze simili sui costi del carburante a quelle del conflitto russo-ucraino.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Per quanto riguarda la vostra società, l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi	15.123.456	11.584.293
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	1.036.663	637.422
Margine operativo netto (MON o Ebit)	228.336	68.235
Utile (perdita) d'esercizio	60.067	50.164
Attività fisse	5.134.558	2.070.109
Patrimonio netto complessivo	710.324	487.983
Posizione finanziaria netta	(2.940.498)	(194.680)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi due esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2025	31/12/2024
Valore della produzione	15.123.456	11.584.293
Margine operativo lordo	1.036.663	637.422
Risultato prima delle imposte	43.125	59.757

Principali dati economici

Il conto economico "a valore della produzione e valore aggiunto" al 31/12/2025 confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in euro):

conto economico a valore della produzione e valore aggiunto				
	31/12/2025		31/12/2024	
margine industriale lordo	15.007.900	100,00%	11.502.153	100,00%
svalutazione crediti	(12.728)	-0,08%	(8.469)	-0,07%
margine netto	14.995.171	99,92%	11.493.683	99,93%
consumi	(8.119.648)	-54,10%	(6.552.453)	-56,97%
costi industriali e s.g.& a.	(2.876.574)	-19,17%	(2.204.148)	-19,16%
valore aggiunto	3.998.949	26,65%	2.737.082	23,80%
costo personale operativo	(3.081.638)	-20,53%	(2.148.544)	-18,68%
margine operativo lordo (ebitda)	917.311	6,11%	588.538	5,12%
ammortamenti	(795.598)	-5,30%	(560.717)	-4,87%
reddito operativo (ebit)	121.713	0,81%	27.821	0,24%
risultato gestione finanziaria	(154.200)	-1,03%	(7.153)	-0,06%
reddito lordo ordinario	(32.487)	-0,22%	20.668	0,18%
imposte	16.942	0,11%	(9.593)	-0,08%
risultato netto ordinario	(15.545)	-0,10%	11.074	0,10%
risultato gestione non caratteristica	75.612	0,50%	39.090	0,34%
utile netto - utile/(perdita)	60.067	0,40%	50.164	0,44%

Lo schema di conto economico in formato CEE (o civilistico) definito dall'articolo 2425 del Codice civile (struttura a valore e costi della produzione) al 31/12/2025, confrontato con quello al 31/12/2024, è quello risultante dalla seguente tabella:

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Ricavi delle vendite	14.944.824	11.530.884	3.413.940
Produzione interna	63.076	(28.789)	91.865
Altri ricavi e proventi (al netto dei componenti straordinari)	115.556	82.198	33.358
Valore della produzione operativa (VP)	15.123.456	11.584.293	3.539.163
Costi esterni operativi	10.190.915	8.061.112	2.129.803
Costo del personale	3.842.018	2.819.522	1.022.496
Oneri diversi tipici	53.860	66.237	(12.377)
Costo della produzione operativa	14.086.793	10.946.871	3.139.922
Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)	1.036.663	637.422	399.241
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	808.327	569.187	239.140
Margine Operativo netto (MON o EBIT)	228.336	68.235	160.101
Risultato dell'area finanziaria	(154.196)	(7.152)	(147.044)
Risultato corrente	74.140	61.083	13.057
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
Componenti straordinari	(31.015)	(1.326)	(29.689)
Risultato prima delle imposte	43.125	59.757	(16.632)
Imposte sul reddito	(16.942)	9.593	(26.535)
Risultato netto	60.067	50.164	9.903

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024
ROI	1.43	0.42
ROS	0.82	0.24

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
	522.499	364.987	157.512
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette	4.611.732	1.705.122	2.906.610
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (esclusi cred. imm. entro l'es.; inclusi crediti BT oltre l'es.)			
Capitale immobilizzato	5.134.231	2.070.109	3.064.122
	75.418	12.342	63.076
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	2.903.822	1.779.899	1.123.923
Altri crediti	83.514	40.629	42.885
	168.684	103.022	65.662
Ratei e risconti attivi			
Attività d'esercizio a breve termine	3.231.438	1.935.892	1.295.546
	2.477.684	1.383.733	1.093.951
Debiti verso fornitori			
Acconti			

Debiti tributari e previdenziali	317.481	203.611	113.870
Altri debiti	1.258.404	1.117.276	141.128
Ratei e risconti passivi	11.101	36.694	(25.593)
Passività d'esercizio a breve termine	4.064.670	2.741.314	1.323.356
Capitale d'esercizio netto	(833.232)	(805.422)	(27.810)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	609.489	582.818	26.671
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	40.688	34.900	5.788
Passività a medio lungo termine	650.177	617.718	32.459
Capitale investito	3.650.822	646.969	3.003.853
	(710.324)	(487.983)	(222.341)
Patrimonio netto			
Debiti di natura finanziaria a lungo termine	(3.453.182)	(2.892.393)	(560.789)
Debiti di natura finanziaria a breve termine	512.684	2.733.407	(2.220.723)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(3.650.822)	(646.969)	(3.003.853)

Lo stato patrimoniale riclassificato attesta la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario sia nel breve che nel medio-lungo termine.

A migliore descrizione della struttura patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024
Margine primario di struttura	(4.423.907)	(1.582.126)
Quoziente primario di struttura	0,14	0,24
Margine secondario di struttura	(320.548)	1.927.985
Quoziente secondario di struttura	0,94	1,93

I seguenti indici di bilancio (indici di rotazione) completano l'informativa riguardo all'efficienza patrimoniale:

	31/12/2025	31/12/2024
Rotazione delle rimanenze	1	1
Rotazione dei crediti	61	52
Rotazione dei debiti	60	43

Indici espressi in giorni

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2025 era la seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Disponibilità liquide	1.451.486	3.587.739	(2.136.253)
Altre attività finanziarie correnti (C3)			
Crediti finanziari correnti (B3 II entro 12 mesi)	327	5.253	(4.926)
Debiti bancari correnti (D4 entro 12 mesi)	939.129	859.585	79.544
Debiti per leasing finanziario correnti	0	6.470	(6.470)
Indebitamento finanziario corrente netto	938.802	871.308	67.821
Debiti verso banche (D4 oltre 12 mesi)	3.453.182	2.892.393	560.789
Debiti per leasing finanziario non correnti	0	29.224	(29.224)
Indebitamento finanziario non corrente	3.453.182	2.921.617	531.565
Posizione finanziaria netta	(2.940.498)	(205.186)	(2.735.312)

Il margine di tesoreria della società è di seguito evidenziato:

	31/12/2025	31/12/2024
Margine di tesoreria	(492.992)	1.884.871

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024
Liquidità primaria	0,92	1,53
Liquidità secondaria	0,94	1,53
Indebitamento	12,75	14,43
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,93	1,91

L'indice di liquidità primaria è pari a 0,92. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 0,94. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 12,75. L'indice di indebitamento espone che per ogni euro di capitale proprio sussistono 12,75 euro di capitale di terzi, in diminuzione rispetto allo scorso anno.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,93, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è comunque da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 0,93, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

L'ipotesi di sviluppo 2026/2030 meglio sintetizzata nella seguente tabella

report riassuntivo	2026	2027	2028	2029	2030
MOL	1.099.138	1.176.522	1.361.647	1.353.367	1.340.568
risultato operativo	284.734	291.285	430.577	563.130	516.998
utile netto	165.973	85.959	187.569	302.239	288.473
posizione finanziaria B/T	-1.352.700	-1.153.184	-1.017.315	-745.501	-574.526
posizione finanziaria M/L	3.535.479	4.137.717	3.627.463	2.562.593	1.578.760
patrimonio netto	876.299	962.258	1.149.827	1.452.066	1.740.539

pone in evidenza la coerenza della posizione finanziaria netta a breve termine con il fabbisogno generato dall'attività di investimento necessaria all'ampliamento dei servizi forniti ai Comuni Soci (si precisa che la posizione finanziaria netta a breve termine con il segno (-) indica la disponibilità di tesoreria al termine dell'esercizio),

La seguente tabella descrive l'evoluzione prevedibile della gestione sulla base degli elementi disponibili alla data di approvazione del bilancio d'esercizio e, segnatamente:

- i ricavi totali attesi con l'ingresso dei Comuni che ne hanno fatto richiesta (da 136 a oltre 151.000 abitanti)
- i costi diretti
- i costi per le risorse umane in crescita similmente all'aumento dei servizi prestati
- gli altri costi generali
- gli investimenti in capitale fisso per almeno 3,5 milioni di euro.

	2026	2027	2028	2029	2030
PREVISIONE RICAVI					
ricavi totali	15.156.077	15.383.418	15.614.169	15.848.382	16.086.107
secondo semestre Cantù	918.584	932.363	946.348	960.543	974.952
nuovi comuni	0	0	282.444	286.681	290.981
	0	488.907	496.240	503.684	511.239
	0	0	477.968	485.137	492.414
	0	0	215.726	218.962	222.246
ricavi totali	16.074.661	16.804.687	18.032.895	18.303.389	18.577.940
PREVISIONE COSTI OPERATIVI					
acquisti materie prime	8.532.751	8.920.263	9.572.221	9.715.804	9.861.541
costi industriali	286.642	299.659	321.561	326.384	331.280
	25,32%	25,59%	25,81%	26,01%	26,26%
costo del lavoro	4.070.036	4.300.736	4.653.744	4.760.281	4.877.884
accantonamento TFR	0	0	0	0	0
compensi amministratori	25.461	25.461	25.461	25.461	25.461
canoni leasing	210.000	210.000	210.000	210.000	210.000
altri costi operativi e noleggi	1.857.196	1.875.768	1.894.525	1.913.470	1.932.605
PREVISIONE INVESTIMENTI					
investimenti					
immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0
immobilizzazioni materiali	300.000	1.800.000	800.000	300.000	300.000
immobilizzazioni finanziarie					

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione della gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso del 2025, le relazioni con il personale e le rispettive rappresentanze sindacali si sono svolte in modo sostanzialmente positivo e sono in corso incontri per la definizione di un nuovo piano per la contrattazione di secondo livello, finalizzata alla fidelizzazione del personale già in forza e alla promozione delle nuove assunzioni. Permangono le difficoltà di reclutamento di nuovo personale. Nel corso dell'anno sono state erogate n. 692 ore di formazione.

È stato definito l'aumento del valore dei buoni pasto.

Non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola, né infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime e non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

In occasione della seconda sorveglianza in merito alla certificazione rinnovata nel 2025 ed estesa al centro di servizio di Cantù, l'istituto IMQ ha effettuato l'audit esterno del "Sistema di gestione per la qualità ISO 9001:2015".

I processi operativi e i siti verificati sono stati:

- Gestione del centro di raccolta di Cantù, Erba, Inverigo, Mariano Comense e Tavernerio;
- Erogazione dei servizi di igiene urbana;
- Trasporto dei rifiuti;
- Gestione delle risorse umane;
- Progettazione dei servizi di igiene urbana.

La seconda sorveglianza ha avuto esito positivo ed ha confermato la validità del certificato fino al 11.10.2028

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Impianti e macchinari	18.524
Attrezzature industriali e commerciali	29.228
Automezzi	3.481.634

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

Attività di ricerca e sviluppo

L'attività di ricerca e sviluppo svolta nell'esercizio è stata improntata al costante e diffuso miglioramento della qualità dei servizi e della produttività interna.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

La società non ha rapporti di partecipazione con imprese controllate, collegate, controllanti o consorelle.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Nel corso dell'esercizio Service 24 Ambiente non ha acquistato, alienato o detenuto quote proprie o di società controllanti. Alla data del 31.12.2025, pertanto, non esistono in bilancio azioni proprie o di altre società controllanti. Il capitale sociale è pari a € 370.331,77, interamente versato.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia, considerando che i crediti per prestazioni di servizi ai Comuni soci rappresentano la quasi totalità dei ricavi. A ciò si aggiunga che le convenzioni stipulate con i Comuni Soci prevedono la totale copertura dei costi d'esercizio, tra i quali rientrano a pieno titolo le perdite per mancati incassi una volta che siano inutilmente esperite le previste procedure di recupero. L'ammontare delle attività finanziarie ritenute di dubbia recuperabilità è pari a 7.665,51.

Rischio di liquidità

La politica di gestione del rischio di liquidità di Service 24 Ambiente è basata sulla disponibilità di un adeguato ammontare di linee di credito bancarie destinate allo smobilizzo dei crediti verso clienti (principalmente i Comuni Soci). Tali affidamenti sono coerenti con il fabbisogno finanziario medio previsionale generato dagli impieghi di capitale circolante e dalle risorse poste a servizio del debito. Di seguito si fornisce una analisi sulle scadenze relative alle attività e alle passività ripartite per numero di fasce temporali di scadenze relative all'anno 2025:

Descrizione	Entrate	Uscite	Saldi di periodo	Saldo progressivo
disponibilità iniziale	3.587.738	0	3.587.738	3.587.738
Saldo iniziale	3.587.738	0		
Gennaio	1.332.518	1.138.054	194.464	3.782.203
Entrate finanziarie	1.332.518	0		
Uscite finanziarie	0	1.116.160		
Addebito rata finanziamento	0	21.894		
Febbraio	919.542	419.429	500.113	4.282.316
Entrate finanziarie	918.807	0		

Uscite finanziarie	735	397.555		
Addebito rata finanziamento	0	21.874		
Marzo	758.248	1.752.105	-993.857	3.288.459
Entrate finanziarie	758.248	2.770		
Uscite finanziarie	0	1.532.835		
Addebito rata finanziamento	0	216.501		
Aprile	1.295.727	1.148.438	147.290	3.435.749
Entrate finanziarie	1.294.857	0		
Uscite finanziarie	870	1.131.040		
Addebito rata finanziamento	0	17.398		
Maggio	891.768	903.425	-11.657	3.424.092
Entrate finanziarie	890.669	0		
Uscite finanziarie	1.098	886.032		
Addebito rata finanziamento	0	17.393		
Giugno	947.432	1.454.658	-507.226	2.916.866
Entrate finanziarie	945.233	0		
Uscite finanziarie	2.199	1.244.731		
Addebito rata finanziamento	0	209.927		
Luglio	2.338.386	3.431.598	-1.093.212	1.823.654
Entrate finanziarie	2.337.329	947.109		
Uscite finanziarie	1.057	2.467.107		
Addebito rata finanziamento	0	17.383		
Agosto	642.750	1.038.320	-395.569	1.428.085
Entrate finanziarie	638.929	0		
Uscite finanziarie	3.821	1.036.669		
Addebito rata finanziamento	0	1.651		
Settembre	2.541.506	2.027.599	513.907	1.941.992
Entrate finanziarie	2.541.506	0		
Uscite finanziarie	0	1.859.919		
Addebito rata finanziamento	0	167.681		
Ottobre	1.697.855	1.381.815	316.041	2.258.032
Entrate finanziarie	1.695.832	50.732		
Uscite finanziarie	2.023	1.255.712		
Addebito rata finanziamento	0	75.371		
Novembre	519.670	1.833.606	-1.313.936	944.097
Entrate finanziarie	518.443	7		
Uscite finanziarie	1.228	1.827.984		
Addebito rata finanziamento	0	5.615		
Dicembre	2.842.050	2.336.183	505.868	1.449.964
Entrate finanziarie	2.840.873	51.345		
Uscite finanziarie	1.177	2.059.673		
Addebito rata finanziamento	0	225.164		
Totale complessivo	20.315.193	18.865.229	1.449.964	

Inoltre, si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- Sono ancora in corso i seguenti finanziamenti:
 - 1) Finanziamento stipulato a giugno 2020 con la banca Intesa per € 1.100.000,00, con garanzia statale, della durata di 72 mesi e periodicità di pagamento delle rate mensile; debito residuo al 31.12.2025 € 94.079,37
 - 2) Finanziamento stipulato a novembre 2021 di euro 1.000.000,00 con garanzia statale, della durata di 60 mesi e periodicità di pagamento delle rate trimestrale, residuo al 31.12.2025 euro 161.388,17
 - 3) Finanziamento stipulato a giugno 2025 di euro 90.000,00, della durata di 60 mesi e periodicità di pagamento delle rate trimestrale, residuo al 31.12.2025 euro 65.019,60
 - 4) Finanziamento stipulato a settembre 2024 di euro 3.000.000,00 con garanzia SACE, della durata di 72 mesi e periodicità di pagamento delle rate trimestrale, residuo al 31.12.2025 euro 2.571.428,56
 - 5) Finanziamento stipulato a settembre 2025 di euro 1.500.000,00, della durata di 60 mesi e periodicità di pagamento delle rate mensile, residuo al 31.12.2025 euro 1.500.000,00
- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la società dispone di depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Rischio di mercato

Di seguito viene fornita un'analisi di sensitività alla data di bilancio, indicando gli effetti di possibili variazioni sul conto economico in relazione alle variabili rilevanti di rischio, per ciascuna delle seguenti componenti:

- Il rischio di tasso.
- Il rischio di prezzo.

In particolare

- L'incidenza degli oneri finanziari sul volume d'affari è attualmente dello 1,03% dei ricavi e l'indice di copertura è 5,89 volte rispetto all'ebitda;
- Considerata la natura e la modalità di determinazione dei ricavi, non sussistono rischi ricollegabili all'andamento dei prezzi.

Rischio normativo e regolatorio

Una potenziale fonte di rischio significativo è la costante evoluzione del quadro legislativo e normativo sulla regolamentazione dei servizi pubblici locali. Questo rischio viene fronteggiato in modo sistematico attraverso la metodica attenzione e con il confronto con i Comuni soci, per garantire il rispetto sostanziale della normativa nell'ottica del mantenimento della continuità aziendale.

Evoluzione prevedibile della gestione

Le attività nel 2026 continueranno in linea con quanto svolto nel 2025 per i 14 comuni soci.

Particolare attenzione sarà ancora dedicata al monitoraggio dei servizi e delle attività con riguardo al rispetto del sistema di qualità vigente in conformità alle prescrizioni della deliberazione ARERA 15/2022 così come SERVICE 24 AMBIENTE S.R.L. previsto dal prescelto schema regolatorio adottato dalla società e dai comuni soci.

Anche nel presente anno si continuerà nel percorso di ampliamento del bacino di utenza attraverso forme di interlocuzioni con i comuni della Provincia di Como.

Tali iniziative sono già state condotte nel corso degli ultimi mesi del 2025 e continueranno con l'obiettivo di rafforzare la compagine societaria in un'ottica di consolidamento del bacino su base provinciale.

Analogamente sono in corso iniziative per la ricerca a livello interprovinciale di partnership industriali che

possano rafforzare la nostra società da un punto di vista impiantistico e strutturale. Tale ricerca, per la natura della società, sarà rivolta esclusivamente ad operatori aventi natura pubblica.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

L'Amministratore Unico
Massimo Di Domenico